



Вищий навчальний заклад
«НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ»
Факультет економіки, управління та інформаційних технологій
Кафедра економіки та фінансів

ЗАТВЕРДЖЕНО

Декан факультету економіки,
управління та інформаційних
технологій



Юлія НЕГОВСЬКА

РОБОЧА ПРОГРАМА

БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

підготовки	<u>другого (магістерського) рівня вищої освіти</u> (назва рівня вищої освіти)
галузі знань	<u>D «Бізнес, адміністрування та право»</u> (шифр і назва галузі знань)
спеціальності	<u>D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»</u> (код і найменування спеціальності)
освітньої програми	<u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u> (назва освітньо-професійної програми)
тип дисципліни	<u>професійної підготовки</u>

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми



(підпис)

Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

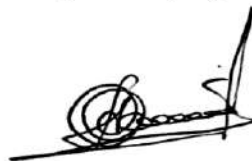
РЕКОМЕНДОВАНО:

Кафедрою економіки та фінансів

протокол № 1

від «27» серпня 2025 року

Завідувач кафедри



(підпис)

Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

Укладач: Нам Вікторія Геннадіївна, старший викладач

1. Опис навчальної дисципліни

Мова навчання: українська

Статус дисципліни: обов'язкова

Передумови вивчення навчальної дисципліни: вивчення дисципліни *«Банківський менеджмент»* забезпечує формування вмінь, передбачених освітньо-кваліфікаційною характеристикою, поглиблює та конкретизує набуті здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти базові знання з фінансів, економіки та підприємництва, грошового та фондового ринків, ринку капіталу, основ банківської справи під час опанування дисциплін першого (бакалаврського) рівня, зокрема: «Гроші та кредит», «Банківська система», «Економічний аналіз» тощо.

Предметом вивчення навчальної дисципліни *«Банківський менеджмент»* є система управлінських відносин, теоретичні засади, методичні підходи та практичний інструментарій, що пов'язані з процесом прийняття та реалізації управлінських рішень у банківській установі. Він охоплює механізми організації банківської діяльності, процеси планування та контролю, а також методи управління капіталом, активами, пасивами, ліквідністю, ризиками та забезпеченням фінансової стійкості банку в умовах ринкового середовища.

Інформаційний обсяг навчальної дисципліни. На вивчення навчальної дисципліни відводиться **120 годин (4 кредити ECTS)**.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни *«Банківський менеджмент»* є формування системи теоретичних знань та практичних навичок щодо організації, планування, регулювання й контролю діяльності банку, управління його активами, пасивами, капіталом, ризиками та ліквідністю, а також у розвитку компетентностей, необхідних для прийняття ефективних управлінських рішень у сфері банківського бізнесу та забезпечення фінансової стійкості банківських установ в умовах ринкової економіки.

Основними завданнями навчальної дисципліни *«Банківський менеджмент»* є засвоєння теоретичних засад, сутності, функцій та принципів банківського менеджменту; розуміння організаційної структури банку як об'єкта управління та функцій його ключових органів і підрозділів; вивчення процесу та методів стратегічного й поточного планування у банку; оволодіння методичними підходами до управління власним капіталом банку та формування його пасивів; набуття практичних навичок з управління активами банку, зокрема кредитним, інвестиційним та валютним портфелями; засвоєння сучасних методів та інструментів управління ліквідністю банку та ключовими банківськими ризиками; ознайомлення з принципами антикризового управління в банку; формування вмінь застосовувати аналітичний інструментарій для діагностики стану банку; розвиток здатності приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо забезпечення фінансової стійкості та ефективності діяльності банківської установи.

3. Компетентності та заплановані результати навчання

Дисципліна «Банківський менеджмент» забезпечує набуття здобувачами освіти *компетентностей*:

Загальні компетентності (ЗК)

ЗК4.	Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми
ЗК5.	Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК)

СК1.	Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності
СК4.	Здатність використовувати науковий, аналітичний і методичний інструментарій та оцінювати їх дієвість для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК8.	Здатність застосовувати інноваційні підходи, інструменти та технології в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК10	Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні висновки з питань функціонування сфери фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, а також знання та пояснення, що їх обґрунтовують до фахівців і нефахівців.

Програмні результати навчання (ПРН)

ПРН 1	Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
ПРН 4	Відшуковувати, критично осмислювати та обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
ПРН 8	Вміти застосовувати інноваційні підходи, інструменти та технології у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними.
ПРН 9	Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
ПРН 10	Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання (мікрорівень) та стану фінансових систем на макрівні.
ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання, науковий, аналітичний і методичний інструментарій, в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для обґрунтування та прийняття управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
ПРН 12	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Обсяг у годинах											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	сем.	пз	лаб.	с. р		л	сем.	пз	лаб.	с. р
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1.												
Тема 1. Засади банківського менеджменту	10	2	2			6	10					10
Тема 2. Система банківського менеджменту: органи управління та організаційна структура банку	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 3. Процес планування банківської діяльності	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 4. Методи управління капіталом банку	12	2	2			8	11	1				10
Тема 5. Менеджмент пасивів банку	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 6. Менеджмент кредитного портфеля банку	12	2	2			8	10					10
Тема 7. Управління активами і пасивами банку	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 8. Менеджмент валютних операцій банку	12	2	2			8	11		1			10
Разом за змістовим модулем 1	94	16	16			62	90	5	5	0	0	80
Змістовий модуль 2.												
Тема 9. Управління ліквідністю банку	10	2	2			6	11		1			10
Тема 10. Управління банківськими ризиками.	9	1	2			6	9		1			8

Тема 11. Антикризове управління банком.	7	1	2			4	10	1	1			8
Разом за змістовим модулем 2	26	4	6			16	30	1	3	0	0	26
<i>Усього годин</i>	120	20	22			78	120	6	8	0	0	106

5. Зміст програми навчальної дисципліни

Тема 1. Засади банківського менеджменту

Сутність, мета, об'єкт та суб'єкти банківського менеджменту. Функції та принципи банківського менеджменту. Особливості банківського менеджменту порівняно із загальним менеджментом. Нормативно-правове регулювання як зовнішній фактор системи банківського менеджменту (роль НБУ, Закон «Про банки і банківську діяльність»).

Тема 2. Система банківського менеджменту: органи управління та організаційна структура банку

Поняття системи банківського менеджменту та її елементи. Органи управління банком (загальні збори акціонерів, наглядова рада, правління) та їхні управлінські функції. Типи організаційних структур комерційних банків та фактори, що впливають на їх вибір. Внутрішній контроль та аудит в системі управління банком.

Тема 3. Процес планування банківської діяльності

Сутність, роль та види планування в банку. Стратегічне планування: розробка місії, цілей та стратегії банку. Бізнес-планування як інструмент реалізації банківської стратегії. Бюджетування та фінансове планування в банку (плановий баланс, бюджет доходів і витрат).

Тема 4. Методи управління капіталом банку

Сутність, функції та структура капіталу банку. Регулятивний капітал банку (Основний капітал 1-го рівня, Додатковий капітал 1-го рівня, Капітал 2-го рівня) та вимоги НБУ. Оцінка достатності капіталу (нормативи Н2, Н3). Методи управління капіталом: політика капіталізації, дивідендна політика, залучення капіталу. Внутрішній процес оцінки достатності капіталу.

Тема 5. Менеджмент пасивів банку

Структура та класифікація пасивів (ресурсів) банку. Управління депозитною базою: депозитна політика, ціноутворення (відсоткова політика). Управління залученими та позиченими коштами (міжбанківські кредити, рефінансування НБУ, випуск боргових цінних паперів). Оцінка вартості банківських пасивів. Оптимізація структури пасивів.

Тема 6. Менеджмент кредитного портфеля банку

Поняття кредитного портфеля, його класифікація та якість. Кредитна політика банку та її складові. Управління процесом кредитування (аналіз кредитоспроможності, моніторинг, робота з проблемною заборгованістю). Формування резервів під кредитні ризики. Методи управління кредитним портфелем (диверсифікація, лімітування).

Тема 7. Управління активами і пасивами банку

Сутність та завдання інтегрованого управління активами та пасивами (ALM – Asset-Liability Management). Комітет з управління активами та пасивами (ALCO),

його функції. Управління відсотковим ризиком: аналіз розривів (GAP-аналіз), аналіз дюрації. Система трансфертного ціноутворення в банку.

Тема 8. Менеджмент валютних операцій банку

Види валютних операцій банку. Валютна позиція банку (відкрита, закрита) та управління нею. Нормативне регулювання валютних операцій та ліміти валютної позиції (Н13). Методи управління валютним ризиком (лімітування, хеджування).

Тема 9. Управління ліквідністю банку

Сутність, види та фактори, що впливають на ліквідність банку. Методи оцінки ліквідності. Нормативи ліквідності НБУ (LCR, NSFR). Стратегії управління ліквідністю (управління активами, управління пасивами). Інструменти рефінансування НБУ як джерело підтримки ліквідності.

Тема 10. Управління банківськими ризиками

Концепція інтегрованого ризик-менеджменту в банку (ERM). Класифікація банківських ризиків (кредитний, ринковий, операційний, ризик ліквідності, комплаєнс-ризик). Процес управління ризиками: ідентифікація, вимірювання, моніторинг, контроль та мінімізація. Стрес-тестування в системі управління ризиками. Вимоги НБУ до організації системи ризик-менеджменту.

Тема 11. Антикризове управління банком

Сутність та причини виникнення кризових ситуацій у банках. Діагностика кризового стану банку (системи раннього реагування). Механізм антикризового управління: розробка та реалізація антикризової програми. Фінансове оздоровлення (санація) та реструктуризація банку. Плани відновлення діяльності (BCP).

6. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського менеджменту	2	
2	Тема 2. Система банківського менеджменту: органи управління та організаційна структура банку	2	1
3	Тема 3. Процес планування банківської діяльності	2	1
4	Тема 4. Методи управління капіталом банку	2	1
5	Тема 5. Менеджмент пасивів банку	2	1
6	Тема 6. Менеджмент кредитного портфеля банку	2	
7	Тема 7. Управління активами і пасивами банку	2	1
8	Тема 8. Менеджмент валютних операцій банку	2	
9	Тема 9. Управління ліквідністю банку	2	
10	Тема 10. Управління банківськими ризиками.	1	1
11	Тема 11. Антикризове управління банком.	1	
Усього годин		20	6

7. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського менеджменту	2	
2	Тема 2. Система банківського менеджменту: органи управління та організаційна структура банку	2	1
3	Тема 3. Процес планування банківської діяльності	2	1
4	Тема 4. Методи управління капіталом банку	2	
5	Тема 5. Менеджмент пасивів банку	2	1
6	Тема 6. Менеджмент кредитного портфеля банку	2	
7	Тема 7. Управління активами і пасивами банку	2	1
8	Тема 8. Менеджмент валютних операцій банку	2	1
9	Тема 9. Управління ліквідністю банку	2	1
10	Тема 10. Управління банківськими ризиками.	2	1
11	Тема 11. Антикризове управління банком.	2	1
Усього годин		22	8

8. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-
Усього годин			

9. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-
Усього годин			

10. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського менеджменту	6	10
2	Тема 2. Система банківського менеджменту: органи управління та організаційна структура банку	8	10
3	Тема 3. Процес планування банківської діяльності	8	10
4	Тема 4. Методи управління капіталом банку	8	10
5	Тема 5. Менеджмент пасивів банку	8	10
6	Тема 6. Менеджмент кредитного портфеля банку	8	10
7	Тема 7. Управління активами і пасивами банку	8	10
8	Тема 8. Менеджмент валютних операцій банку	8	10
9	Тема 9. Управління ліквідністю банку	6	10
10	Тема 10. Управління банківськими ризиками.	6	8
11	Тема 11. Антикризове управління банком.	4	8
Усього годин		22	8

11. Завдання для самостійної роботи

Основою самостійної роботи є поглиблене вивчення сутності банківського менеджменту як цілісної системи планування, організації, регулювання та контролю діяльності банку. Особлива увага приділяється розумінню системи управління банком, функціям ключових органів (Наглядової ради, Правління) та вибору оптимальної організаційної структури. Аналізуються фактори, що впливають на ефективність стратегічного та бізнес-планування в банку.

Здобувач повинен дослідити реальні приклади управлінських моделей у вітчизняних та міжнародних банках (на основі публічної звітності), порівняти їхні підходи до формування капіталу та управління ризиками, визначити сильні та слабкі сторони. У процесі роботи формується вміння діагностувати стан банку, виявляти ознаки недостатності капіталу, розривів ліквідності чи надмірної концентрації кредитного ризику.

Важливим аспектом є управління капіталом банку, що розглядається як стратегічний інструмент забезпечення фінансової стійкості та поглинання збитків. Вивчаються міжнародні

стандарти (Базель III/IV) та національні вимоги НБУ (нормативи Н2, Н3, вимоги до структури регулятивного капіталу). Аналізується Внутрішній процес оцінки достатності капіталу (ICAAP).

Здобувач має оволодіти навичками розробки та оцінки політики управління пасивами та активами, зокрема кредитним портфелем. Це включає визначення цільової структури ресурсів, оцінку вартості пасивів, вимірювання якості кредитного портфеля та ефективності роботи з проблемною заборгованістю. Особлива увага приділяється взаємозв'язку кредитної та депозитної політики із загальною конкурентоспроможністю банку.

У фокусі дисципліни — інтегроване управління активами та пасивами (ALM). Розглядаються моделі впровадження ALM у внутрішні процеси: роль Комітету з управління активами та пасивами, методи управління відсотковим ризиком (GAP-аналіз, дюрація), система трансфертного ціноутворення.

Здобувач вчиться проєктувати стратегії управління ліквідністю, моделювати грошові потоки, оцінювати ризики невідповідності (репутаційні, фінансові) та дотримання нормативів (LCR, NSFR). Окремо розглядається менеджмент валютних операцій, управління валютною позицією (ліміти Н13) та хеджування валютних ризиків.

Однією з ключових тем є інтегроване управління банківськими ризиками. Здобувачі аналізують реальні кейси виникнення кризових ситуацій, операційних збоїв, конфліктів інтересів. Вивчаються механізми ідентифікації, вимірювання, моніторингу та контролю ключових ризиків (кредитного, ринкового, операційного, комплаєнс-ризиків), а також інструменти стрес-тестування.

Розглядаються механізми антикризового управління, системи раннього реагування на кризові явища. Здобувач формує навички критичного аналізу управлінських дилем та прийняття обґрунтованих рішень щодо фінансового оздоровлення (санації) чи реструктуризації банку, розробки планів відновлення діяльності (BCP).

Значним компонентом є впровадження інноваційних підходів та технологій у банківський менеджмент. Вивчаються внутрішні (управлінська звітність) та зовнішні (звітність до НБУ, фінансова звітність) канали комунікації. Акцент робиться на створенні прозорого інформаційного середовища, яке забезпечує довіру стейкхолдерів та ефективний контроль.

Самостійна робота здобувачів оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті.

12. Питання для підготовки до підсумкового контролю (диференційований залік)

1. Сутність, мета та об'єкт банківського менеджменту.
2. Які функції та принципи є основою банківського менеджменту?
3. Розкрийте повноваження та відповідальність Наглядової ради банку.
4. Розкрийте повноваження та відповідальність Правління банку.
5. Порівняйте переваги та недоліки лінійно-функціональної та дивізійної оргструктур у банку.
6. У чому полягає різниця між стратегічним плануванням та бізнес-плануванням у банку?
7. Яка роль бюджетування в системі управління банком?
8. Назвіть функції та розкрийте структуру капіталу банку.
9. Чим відрізняється Основний капітал (Tier 1) від Капіталу 2-го рівня (Tier 2)?
10. Як розраховуються та що характеризують нормативи достатності капіталу Н2 та Н3?
11. Що таке Внутрішній процес оцінки достатності капіталу (ICAAP)?
12. Які методи управління капіталом банку ви знаєте?
13. Що включає поняття «менеджмент пасивів» та «депозитна політика» банку?
14. Як оцінити вартість банківських пасивів (ресурсів)?
15. Назвіть ключові елементи кредитної політики банку.
16. Як здійснюється управління якістю кредитного портфеля?
17. Які існують методи управління проблемною заборгованістю?
18. Сутність та завдання інтегрованого управління активами та пасивами (ALM).
19. Яка роль Комітету з управління активами та пасивами (ALCO)?

20. Як застосовується GAP-аналіз (аналіз розривів) для управління відсотковим ризиком?
21. Що таке «валютна позиція» банку (відкрита, закрита) та як вона регулюється (норматив Н13)?
22. Які методи хеджування валютних ризиків використовуються банками?
23. Сутність та види ліквідності банку.
24. У чому полягає різниця між нормативами ліквідності LCR та NSFR?
25. Які інструменти рефінансування НБУ може використовувати банк для підтримки ліквідності?
26. Що таке інтегрована система ризик-менеджменту (ERM) в банку?
27. Назвіть та охарактеризуйте ключові види банківських ризиків (кредитний, ринковий, операційний).
28. Яка роль стрес-тестування в системі ризик-менеджменту?
29. Назвіть етапи та механізми антикризового управління в банку.
30. Що таке фінансове оздоровлення (санация) банку та план відновлення діяльності (BCP)?
31. Як інноваційні технології (FinTech) впливають на моделі банківського менеджменту (СК8)?

13. Методи навчання

Методи навчання на практичних заняттях: практичний метод (метод візуалізації (презентація, графічна та таблична ілюстрація, метод демонстрацій та інші); дослідницький метод, пошуковий метод (робота з навчально-методичною літературою: рецензування, підготовка реферату, есе, доповіді тощо); інші методи у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веборієнтовані тощо); кейс-метод (вирішення ситуацій, розв'язання завдань тощо); метод проблемного виконання, репродуктивний метод.

14. Методи оцінювання

У процесі вивчення дисципліни «*Банківський менеджмент*» використовуються такі методи оцінювання:

- для поточного контролю у вигляді: *усного та письмового опитування, доповідей, тестування, вирішення завдань, написання рефератів, виконання індивідуальних завдань тощо.*
- для підсумкового контролю у вигляді *диференційований залік у формі усної або письмової відповіді (теоретичні питання, вирішення практичних завдань, тощо).*

15. Засоби діагностики результатів навчання

Робоча програма передбачає застосування засобів діагностики результатів навчання за формами контролю знань:

- *поточний контроль* може передбачати застосування широкого спектру форм та методів оцінювання знань, що проводиться за кожною темою.
- *підсумковий контроль* передбачає проведення диференційованого заліку.

Завершальним етапом досягнення запланованих програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «*Банківський менеджмент*» є підсумковий контроль – диференційований залік.

16. Критерії та порядок оцінювання результатів навчання

Для оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються контрольні заходи у формі поточного та підсумкового контролю знань у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Поточний контроль

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни. Оцінювання окремих

видів навчальної діяльності здобувача вищої освіти для дисципліни «Банківський менеджмент» відбувається за такими рекомендованими балами:

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти	Кількість балів
Аудиторна робота	
Відповідь на практичному, семінарському, лабораторному занятті	1-5
Вирішення ситуаційних завдань, розв'язання задач тощо	1-5
Тестування	1-5
Практичний кейс тощо	1-10
Інші види аудиторної роботи*	
Самостійна робота	
Реферат, есе тощо	1-10
Інші види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти (участь у публічних заходах (конференція, олімпіада тощо); написання наукової статті, участь у конкурсах студентських робіт тощо)	1-10
Інші види самостійної роботи*	
Контрольна робота (для заочної форми здобуття освіти)	1-50

*види навчальної діяльності здобувачів освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни.

Для визначення ступеня засвоєння навчального матеріалу та поточного оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумковий контроль

Максимальна кількість балів за диференційованій залік з навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» складає **40 балів**.

Для визначення ступеня засвоєння навчальної дисципліни та контрольного оцінювання знань здобувачів вищої освіти за підсумковим контролем застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумкова оцінка переводиться у національну систему оцінювання і шкалу ECTS згідно таблиці:

Порядок переведення оцінок у систему ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	ОЦІНКА ECTS	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		для екзамену курсової роботи (проекту), практики	для заліку (диференційованого заліку)
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
64-74	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

17. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Для денної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота - 60											Підсумковий контроль	Сума	
Змістовий модуль								Змістовий модуль 2					Самостійна робота
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11			
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	10	40	100

Для заочної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота - 60		Підсумковий контроль	Сума
Контрольна робота	Самостійна робота		
50	10	40	100

18. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення дисципліни «Банківський менеджмент» узагальнено в комплексі навчально-методичного забезпечення, який включає:

- силабус;
- робочу програму навчальної дисципліни;
- варіанти завдань для самостійної та індивідуальної роботи студентів;
- варіанти завдань для підсумкового контролю;
- інші матеріали.

19. Рекомендована література

Основна

1. Банківська система : підручник / [М. Крупка, Є. Андрущак, Н. Пайтра та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. – 524 с
2. Банківський менеджмент : навчальний посібник / [Зянько В. В., Б22 Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. – 3-тє вид., доп. – Вінниця : ВНТУ, 2022. – 170 с.
3. Закон України «Про банки і банківську діяльність» від 07.12.2000 р. № 2121-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>
4. Офіційний сайт Національного банку України. URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=32278664&cat_id=32278660
5. Конспект лекцій з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладач: Ганзюк С.М. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с.
6. Коломієць І.О., Нам В.Г., Яковець Х. Оцінка впливу зовнішніх та внутрішніх факторів у забезпеченні фінансової стійкості банків.// Актуальні проблеми економіки. - 2024.- №3 (273). – с.142-148
7. Banking and capital markets. URL: <https://www.pwchk.com/en/industries/financialservices/banking-and-capital-markets.html>

Допоміжна

1. Чикуркова А. Д. Антикризове управління : навчальний посібник. – Кам'янець-Подільський : ПДУ, 2024. – 170 с.
2. Коваленко В. В., Корнєєв М. В. Цифрова трансформація банківського бізнесу: стратегії та ризики : монографія. – Київ : Центр учбової літератури, 2023. – 288 с.
3. Міщенко В. І., Науменкова С. В. Фінансова безпека банківської системи України в умовах глобальних викликів : монографія. – Київ : УБС, 2022. – 350 с.
4. Петренко О. С. Управління операційним ризиком в умовах цифрової економіки // Фінанси України. – 2023. – № 5. – С. 85–99.

5. Заруцька О. П. Стратегічний менеджмент у комерційному банку : навчальний посібник. – Київ : КНЕУ, 2022. – 410 с.
6. Івасів І. Б., Лютий І. О. Розвиток FinTech-екосистем: світовий досвід та українські реалії : монографія. – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. – 320 с.
7. Громовчук Н. В. Імплементація стандартів Базель III в банківській системі України: практичні аспекти // Вісник Національного банку України. – 2022. – № 3. – С. 15–28.
8. Сидоренко П. І. Кібербезпека у фінансовому секторі : навчальний посібник. – Полтава : НУШ, 2024. – 250 с.
9. Ткаченко А. М., Вовк В. Я. Моделювання кредитного ризику портфеля банку з використанням методів машинного навчання // Економіка та суспільство. – 2023. – № 50.
10. Дяконова І. І., Лисенко Ж. В. Управління активами та пасивами комерційного банку: сучасні підходи : монографія. – Суми : СумДУ, 2022. – 380 с.
11. Міщенко В. І., Тищенко Є. О. Методологічні засади формування механізму впливу цифровізації на забезпечення стійкості економічного розвитку // Ефективна економіка. – 2024. – № 3.
12. Овчаренко Є. І. Комплаєнс-контроль у банках : навчальний посібник. – Харків : ХНЕУ, 2023. – 290 с.
13. Saunders, A., Cornett, M. M., & Erhemjamts, O. Financial Institutions Management: A Risk Management Approach. – 11th ed. – New York : McGraw Hill, 2023. – 962 p.
14. Philippon, T. The Fintech Revolution: Taming the Fire of Finance. – Chicago : University of Chicago Press, 2021.
15. Basel Committee on Banking Supervision. Revisions to the minimum capital requirements for market risk (FRTB). – Basel : Bank for International Settlements, 2020

Інтернет ресурси

1. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/>
2. Закон України «Про банки і банківську діяльність» (на сайті Верховної Ради). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14>
3. Фонд гарантування вкладів фізичних осіб (ФГВФО). URL: <https://www.fg.gov.ua/>
4. Незалежна асоціація банків України (НАБУ). URL: <https://nabu.ua/>
5. Bank for International Settlements (BIS) / Банк міжнародних розрахунків. URL: <https://www.bis.org/>
6. Міністерство фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/uk>
7. International Monetary Fund (IMF) / Міжнародний валютний фонд (представництво в Україні). URL: <https://www.imf.org/uk-UA/Countries/UKR>
8. Портал «Мінфін» (Розділ «Банки»). URL: <https://minfin.com.ua/ua/banks/>
9. Інформаційне агентство «Financial Club». URL: <https://finclub.net/>
10. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського (НБУВ). URL: <http://nbuv.gov.ua/>